

Análisis y gestión de riesgos de proyectos internacionales

**MASTER UNIVERSITARIO EN GESTIÓN INTERNACIONAL DE LA
EMPRESA / MBA IN INTERNATIONAL MANAGEMENT**

UNIVERSIDAD INTERNACIONAL MENÉNDEZ PELAYO

Este documento puede utilizarse como documentación de referencia de esta asignatura para la solicitud de reconocimiento de créditos en otros estudios. Para su plena validez debe estar sellado por la Secretaría de Estudiantes UIMP.



DATOS GENERALES

Título asignatura

Análisis y gestión de riesgos de proyectos internacionales

Código asignatura

102822

Curso académico

2025-26

Planes donde se imparte

[MASTER UNIVERSITARIO EN GESTIÓN INTERNACIONAL DE LA EMPRESA / MBA IN INTERNATIONAL MANAGEMENT](#)

Créditos ECTS

1

Carácter de la asignatura

OPTATIVA

Duración

Cuatrimestral

Idioma

Español/inglés

CONTENIDOS

Contenidos

- POLITICOS (Situación Gobierno, Situación país, Zona de trabajo, Expropiaciones, Situación de insolvencia).
- LEGALES (Sistema Legal, Soberanía del Estado, Requisitos para trabajar).
- DEL CLIENTE: (Tipo de Cliente, Riesgo Económico o Comercial, Reclamaciones, Sistema de Calidad).
- FINANCIEROS (Del Contrato, Cobro Clientes, Pago Proveedores, Avaes y Fianzas, Seguros, Riesgo de Cambio).
- FISCALES Y TRIBUTARIOS (IMPUESTOS, ADUANAS).
- DEL PROYECTO (Tipo de Concurso, Tipo de Proyecto, Forma de ejecutarlo, Lugar de la Obra, Transferencia de Propiedad).
- DEL DISEÑO (Conocimiento del sitio, Responsabilidad).
- DE FABRICACION Y SUMINISTROS (Tipo de Producto, Pruebas y ensayos, Transportes).
- DE CONSTRUCCION Y MONTAJE (MEDIOS AUXILIARES, MANO DE OBRA, CONTRATISTAS Y SUBCONTRATISTAS, PERMISOS).
- DE PUESTA EN MARCHA (Precomissioning, Commissioning, Períodos de Garantía, Rendimientos garantizados).
- DEL CONTRATO (Clausulado, Legislación e idioma, Negociación, Variaciones, Retrasos y penalizaciones, Revisión de precios).

RESULTADOS DE APRENDIZAJE Y DE FORMACIÓN

Generales

CONTENIDOS

CO1 - Aprender sobre analíticas para la gestión de empresas en entornos dinámicos y complejos, tal como es el entorno internacional.

CO3 - Dominar las herramientas básicas de las tecnologías de la información y las comunicaciones para el ejercicio de su profesión y para el aprendizaje.

CO4 - Comprender los conceptos, teorías e instrumentos para analizar y desarrollar planes de internacionalización empresarial.

CO5 - Comprender la naturaleza de los problemas en la organización y por tanto la aplicación de herramientas idóneas a través del desarrollo de las capacidades analíticas.

CO6 - Adquirir las técnicas para la redacción profesional de documentos y la presentación de informes en el ámbito de los negocios internacionales.

CO7 - Conocer la estructura y funcionamiento de los organismos e instituciones de apoyo a la internacionalización de la empresa.

CO8 - Conocer los principales aspectos legales y fiscales que afectan directa o indirectamente a los procesos de internacionalización empresarial.

CO13 - Aprender a incorporar el concepto de sostenibilidad en los proyectos empresariales e institucionales, identificando sus ámbitos concretos de aplicación práctica.

CO14 - Aprender a incorporar otros conceptos de las ODS, también relevantes para las empresas internacionales, en sus proyectos, identificando sus ámbitos concretos de aplicación práctica.

HABILIDADES

H1 - Aplicar los conocimientos teóricos y prácticos adquiridos, con un alto grado de autonomía, en empresas tanto nacionales como internacionales, sean pequeñas o medianas o empresas de dimensión más multinacional, e incluso en organizaciones no empresariales pero cuya gestión requiera una visión internacional.

H2 - Aplicar las capacidades de análisis adquiridas en la definición y planteamiento de nuevos problemas y en la búsqueda de soluciones tanto en un contexto empresarial de ámbito nacional como internacional.

H3 - Ser capaz de recabar, registrar e interpretar datos macroeconómicos, información de países, información sectorial y empresarial, datos financieros y contables, datos estadísticos, y resultados de investigaciones relevantes para sistematizar los procesos de toma de decisiones empresariales en entornos internacionales.

H5 - Evaluar la relación existente entre empresas y el marco institucional en el que se desarrollan las actividades.

H6 - Manejar plataformas digitales, medios tecnológicos, audiovisuales e informáticos para la búsqueda de información y la comunicación eficaz de los proyectos empresariales.

H7 - Manejar programas de software y estadísticos para el registro y análisis de datos.

H8 - Analizar los resultados de la investigación de mercados y competencia para proponer orientaciones estratégicas y acciones operativas.

H9 - Gestionar un proyecto de internacionalización empresarial y asumir responsabilidades directivas.

COMPETENCIAS

C1 - Trabajar en equipos multidisciplinares y multiculturales, en situaciones de alta exigencia en cuanto a tiempos (plazos de diseño y ejecución de proyectos y casos) y resultados se refiere.

C2 - Desarrollar actividades empresariales y personales dentro de los comportamientos éticos y de responsabilidad social más estrictos, así como para desarrollar una sensibilidad hacia temas sociales y medioambientales.

C3 - Expresarse correctamente, tanto de forma oral como escrita en español e inglés, manteniendo una imagen adecuada en su actividad profesional.

C4 - Liderar el proceso de diseño de la estrategia internacional.

C5 - Trabajar en equipo primando la precisión de los resultados y la solvencia y originalidad de las proposiciones.

C6 - Liderar y desarrollar procesos de negociación empresarial internacional.

PLAN DE APRENDIZAJE

Actividades formativas

Denominación	Horas	%presencial
AF1 Clases magistrales	8	100
AF2 Clases prácticas	5	100
AF3 Trabajos individuales y en grupo	15	0
AF4 Tutorías	2	100
AF5 Trabajo autónomo del estudiante	20	0

Metodologías docentes

MD2 Trabajo individual de los alumnos.

MD3 Trabajos docentes – Clases interactivas presenciales.

MD5 Trabajos docentes – Tutorías personalizadas: trabajos y exposiciones en grupo e individuales.

SISTEMA DE EVALUACIÓN

Descripción del sistema de evaluación

SE2 Pruebas de conocimiento: exámenes finales (ponderación mín. 60 y máx. 100).

SE5 Evaluación de la participación en aula y/o en actividades on-line (ponderación mín. 15 y máx. 25).

PROFESORADO

Profesor responsable

Sanz Arlegui, Javier

Consultor Estratégico en Comercio Internacional

Profesorado

Profesor Responsable de la asignatura