

DEL 5 AL 8 DE SEPTIEMBRE 2023 / PALACIO DE LA MAGDALENA. SANTANDER, ESPAÑA

# SEMANA PORTUARIA UIMP 2023



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE TRANSPORTES, MOVILIDAD  
Y AGENDA URBANA

Puertos del Estado



Puerto de Santander

Asociación Portuaria de Santander

**UIMP**  
Universidad Internacional  
Menéndez Pelayo

# SEMANA PORTUARIA UIMP 2023

Hoy en día, los puertos de todo el planeta, junto con sus comunidades y cadenas logísticas, se enfrentan al embate de una formidable ola disruptiva que promete transformar profundamente sus formas de pensar, comportarse y generar valor.



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE TRANSPORTES, MOVILIDAD  
Y AGENDA URBANA

Puertos del Estado



Puerto de Santander

Autoridad Portuaria de Santander

**UIMP**  
Universidad Internacional  
Menéndez Pelayo



Para afrontar este imponente reto, los puertos españoles de titularidad estatal se han dotado de un nuevo “MARCO ESTRATÉGICO”; instrumento de planificación destinado a actuar como “hoja de ruta” para la modernización y adaptación a los cambios del sector.

Con todo, la incertidumbre desafía a los puertos. La novedad, complejidad y magnitud de los problemas a los que se enfrentan; la volatilidad de los escenarios en los que se desenvuelven; o las cuantiosas incógnitas que concita abandonar su zona de confort y adentrarse en lo desconocido, están exigiendo a estas infraestructuras manejarse en un estado de alerta constante, de reflexión y aprendizaje permanente.

En estas circunstancias, parece una buena idea dotar a la industria portuaria de circunstancias e instrumentos que, además de permitir tomar el pulso a estas dinámicas de transformación, favorezcan el análisis, el diálogo y el debate en torno a los motores que las impulsan, y alimenten a sus participantes de pensamiento fresco, audaz y motivador.

A este respecto, el marco universitario, propicio al libre flujo de conocimientos e ideas y a la colisión azarosa de éstas, proporciona el contexto apropiado para la organización de actividades de estas características, particularmente el que brindan la UIMP y Santander a la conclusión del periodo estival.

Así, la SEMANA PORTUARIA, evento que tiene como escenario el Palacio de la Magdalena, lugar en el que en 2020 se dio luz verde al referido MARCO ESTRATÉGICO, viene actuando como lugar de encuentro de los profesionales, empresas y entidades del sector, y de universitarios, emprendedores, startups, etc., con interés en analizar y reflexionar sobre el presente y el porvenir de estas infraestructuras.

Puertos del Estado. la UIMP y la Autoridad Portuaria de Santander, le invitan a reservar esta cita en su agenda.



# AGENDA

## MARTES, 5 DE SEPTIEMBRE

Ciudades portuarias inteligentes:

El desafío de la colaboración tecnológica entre puertos y ciudades

## MIÉRCOLES, 6 DE SEPTIEMBRE

¿Sueñan los puertos con bots automáticos?

Adopción y uso de las tecnologías de inteligencia artificial en los puertos

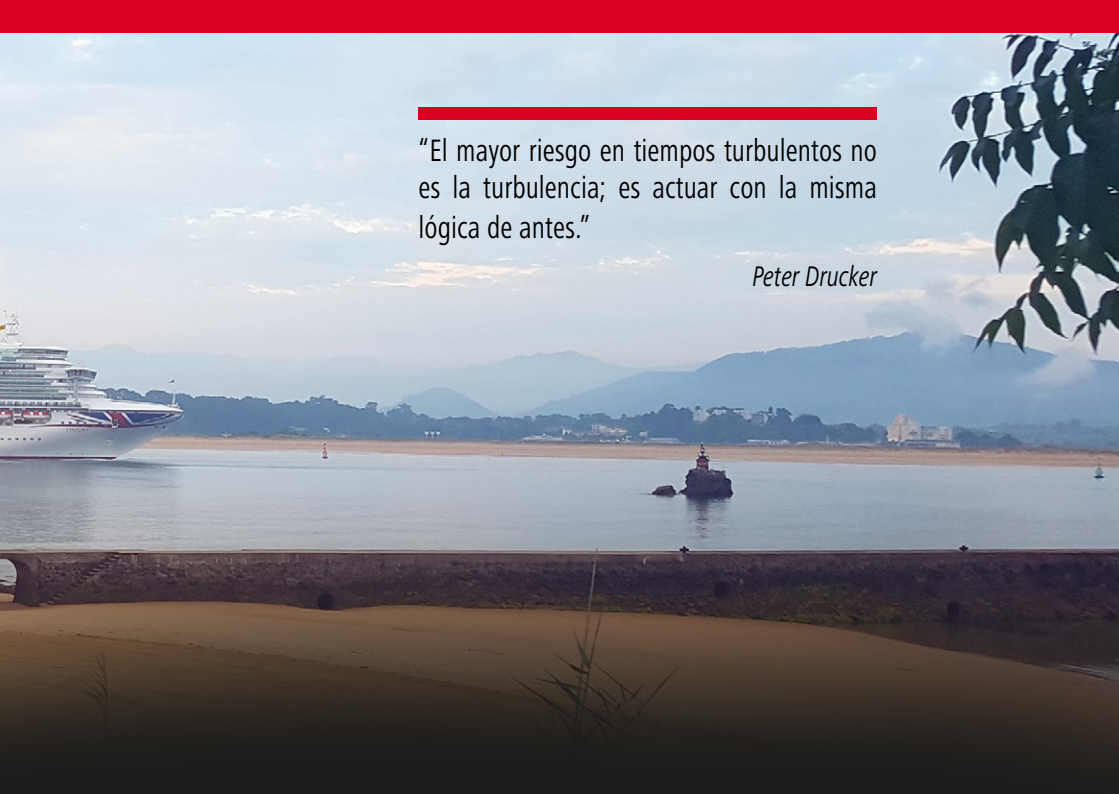
## JUEVES, 7 DE SEPTIEMBRE

Riesgos, adaptación y resiliencia de los puertos al cambio climático

## VIERNES, 8 DE SEPTIEMBRE

*Escuela de Liderazgo - Port Management*

Innovación: Prioridad Estratégica



“El mayor riesgo en tiempos turbulentos no es la turbulencia; es actuar con la misma lógica de antes.”

*Peter Drucker*

En octubre del pasado año, el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana aprobó el **MARCO ESTRATÉGICO del Sistema Portuario de Interés General**.

Dicho documento define las líneas y objetivos comunes de los organismos portuarios dependientes del Estado en el horizonte del 2030. La activación de sus 16 líneas estratégicas y la observancia de sus 56 “objetivos generales de gestión, entrañan un profundo impacto transformador para el sector, que, entre otras cuestiones, requiere de la renovación de su “mindset”.

La **SEMANA PORTUARIA** está conformada por un ciclo de eventos de corta duración y diferente formato (talleres, seminarios, encuentros, etc.) que, estructurados alrededor de intervenciones de expertos de primer nivel, tienen como propósito la puesta al día de los sistemas de pensamiento y de creencias que moldean el comportamiento y los modus operandi de los puertos.

## **DESTINATARIOS**

La **SEMANA PORTUARIA UIMP** está dirigida al amplio espectro de directivos, ejecutivos y profesionales que se desempeñan laboralmente el sector portuario-logístico, tanto en su vertiente pública como privada; a profesores e investigadores interesados en el estudio de estas

infraestructuras; a estudiantes interesados en orientar y desarrollar su carrera profesional en la industria portuaria; a empresas, emprendedores, “startups” etc. que se sientan atraídas o interesadas por las oportunidades de negocio que este sector ofrece.

Martes, 5 de septiembre

## ENCUENTRO CIUDADES PORTUARIAS INTELIGENTES:

### EL DESAFÍO DE LA COLABORACIÓN TECNOLÓGICA ENTRE PUERTOS Y CIUDADES



#### DIRECCIÓN:

**Teófila Martínez Saiz**

Presidenta de RETE, Asociación Internacional para la colaboración entre Puertos y Ciudades. Presidenta de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Cádiz

**Santiago N. Díaz Fraile**

Director de la Autoridad Portuaria de Santander

#### SECRETARIO:

**Francisco Javier Álvarez García**

Jefe del Departamento de Administración General y Servicio Jurídico. Autoridad Portuaria de Santander

#### COLABORAN:



*"En la larga historia de la humanidad (y del mundo animal también), aquellas que aprendieron a colaborar e improvisar de la forma más efectiva han prevalecido".*

**Charles Darwin**

*"Todos juntos somos más listos que cualquiera de nosotros por su cuenta".*

**Tim Brown**

*Copresidente de IDEO*

Teléfonos, electrométricos, vehículos, alumbrado, transporte... un extenso y creciente catálogo de productos, servicios y prácticas están siendo adjetivadas con la expresión "inteligente"; propiedad con la que también se están etiquetando diferentes realidades espaciales y territoriales: viviendas, edificios, fábricas, equipamientos; incluso ciudades, puertos o regiones.

Generalmente, el uso de este calificativo está conectado al de la transformación digital del propio producto, servicio, práctica; o, como en este caso, territorio. En efecto, las tecnologías inductoras de este proceso, al acrecentar, fortalecer y acelerar las "capacidades cognitivas" de los espacios que hacen un uso intensivo de ellas, facilitan que se desenvuelvan de manera más inteligente, más sostenible; incrementen su eficiencia y competitividad, y exploren y encuentren, a través de la innovación, nuevas formas de crear valor, etc.

En las urbes portuarias la práctica habitual es que puertos y ciudades trabajen separadamente en su reinención como territorios "smart"; sin reparar, quizá, en que ni uno ni otro serán "inteligentes" hasta que ambos lo sean; ni entrever, tal vez, las sinergias oportunidades y beneficios que la unión de esfuerzos en el recorrido de esta senda, que es común, puede llegar a generar.

Así, el diseño, la construcción y el funcionamiento de la "Ciudad Portuaria Inteligente" emerge como un poderoso y fértil escenario, tanto para proporcionar soluciones originales o mejores a los habituales problemas de convivencia puerto-ciudad; como para imaginar e implementar novedosas formas de colaboración entre ambas partes: uso conjunto de infraestructura digital, desarrollo local de la economía del dato, planificación física y estratégica, creación de centros de conocimiento intensivo, desarrollo de nuevos servicios, etc.

La observancia de la Línea "Puertos comprometidos con su ciudad" contemplada en el MARCO ESTRATÉGICO de los puertos españoles de interés general, brinda el contexto y la oportunidad para impulsar y desarrollar la colaboración tecnológica entre puertos y ciudades, e idear y forjar en común la ciudad portuaria inteligente.

En este escenario, la finalidad de este Encuentro es doble. De una parte, ayudar a comprender las ventajas que para puertos y ciudades puede conllevar un aprovechamiento conjunto y pleno de las tecnologías digitales, y del apoyo mutuo que pueden prestarse para constituirse en territorio común Smart. De otra, proporcionar inspiración práctica a través de la exposición de experiencias y el diálogo y el debate, tanto entre los expertos invitados como entre éstos y la audiencia.

## PROGRAMA (Sujeto a cambios y actualizaciones)

### Sesión de mañana

09:00 - 09:30 h. Recepción y acreditación de participantes

#### ACTO INAUGURAL

09:30 - 09:45 h. **Inauguración:**

Palabras de salutación y bienvenida institucional

---

#### BLOQUE I: CIUDADES INTELIGENTES, PUERTOS INTELIGENTES, CIUDADES PORTUARIAS INTELIGENTES. POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS; RETOS Y OPORTUNIDADES

09:45 - 09:50 h **Presentación y conducción:**

**Teófila Martínez Saiz.** Presidenta de RETE, Asociación Internacional para la colaboración entre Puertos y Ciudades. Presidenta de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Cádiz

09:50 -10:10 h **Puertos Sostenibles Inteligentes: concepto, principios clave y políticas públicas para promoverlos**

**Luisa Antonia Rodríguez Ortega.** Oficial de Asuntos Económicos. Unidad de logística Comercial de la UNCTAD

10:10 - 10:30 h **Estrategias portuarias: Puertos comprometidos con su ciudad**

**Manuel Arana Burgos.** Director de Planificación y Desarrollo en Puertos del Estado

10:30 - 10:50 h **Los puertos en el Plan Nacional de Territorios Inteligentes**

**Francisco Javier García Vieira.** Director de Servicios Públicos Digitales de Red.es

10:50 - 11:10 h **Un amor en cada puerto. (Relaciones inteligentes entre las ciudades y sus puertos)**

**Daniel González Bootello.** Director General Smart City Cluster

11:10 - 11:30 h Receso

---

#### COLOQUIO "HÁBITOS INTELIGENTES" I.- IMAGINANDO ESCENARIOS: FORMAS Y ÁMBITOS DE TRABAJO CONJUNTO PUERTO - CIUDAD

11:30 - 11:35 h **Presentación y moderación:**

**Jose Luis Estrada Llaquet.** Fundador y Socio Director de Estrada Port Consulting. Director de PORTUS. Revista Online de RETE,

11:35 - 11:55 h **Intervenciones de los ponentes Bloque I**

11:55 - 12:35 h **Coloquio expertos - público**

#### BLOQUE II: PRÁCTICAS, EXPERIENCIAS E INICIATIVAS "SMART"

12:35 -12:40 h. **Presentación y conducción:**

**Santiago N. Díaz Fraile.** Director Autoridad Portuaria de Santander

12:40 - 13:00 h. **Equipamientos para la creación de conocimiento avanzado: formación, investigación e innovación**

**Flavio Tejada Gorraiz.** Director Arup. Director de los Másteres in Real Estate Development en ie university

13:00 -13:20 h. **El gemelo digital como herramienta de colaboración puerto-ciudad**

**Encarna López Castejón.** Ingeniera de Proyectos. Planificación de Puertos y Costas Moffatt & Nichol

13:20 - 13:40 h. **Mapping Port City Territories for Smarter Governance, Planning, and Co-Creation**

**Carola Hein.** Catedrática de Historia de la Arquitectura y el Urbanismo. Profesora de las Universidades de Universidades de Leiden, Erasmus de Róterdam y TUDelft. Desde principios de 2022 ocupa la Cátedra Unesco 'Agua, Puertos y Ciudades Históricas'

13:40 h. Fin de la sesión de la mañana

### Sesión de tarde

#### COLOQUIO "HÁBITOS INTELIGENTES" II.- COMPARTIR VISIONES: CIUDAD PORTUARIA INTELIGENTE

15:30 -15:35 h. **Presentación y moderación:**

**Francisco Javier Álvarez García.** Jefe Dpto. Administración General y Servicio Jurídico. Autoridad Portuaria de Santander

15:35 -15:50 h. **Intervenciones de los ponentes Bloque II**

15:50 -16:25 h. **Coloquio expertos - público**

---

#### CLAUSURA

16:25 - 16:30 h. **Cierre del Encuentro**

Intervenciones de los representantes institucionales

---

Miércoles, 6 de septiembre

## ENCUENTRO ¿SUEÑAN LOS PUERTOS CON BOTS AUTOMÁTICOS?

### ADOPCIÓN Y USO DE LAS TECNOLOGÍAS DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN LOS PUERTOS



DIRECCIÓN:

**Dr. Óscar Pernía Fernández**

Cofundador y Director General de NextPort

**Dr. Javier López Lara**

Catedrático de la Universidad de Cantabria. Director del Grupo de Riesgos Climáticos, Adaptación y Resiliencia de IH Cantabria

SECRETARIA:

**Dra. Lara Lloret Iglesias**

Científica Titular. Instituto de Física de Cantabria. IFCA/ Consejo Superior de Investigaciones Científicas. CSIC



*"No Hay problemas difíciles, solo problemas que son difíciles para un cierto nivel de inteligencia. Auméntese (el nivel de inteligencia) un poco y, de repente, algunos problemas pasarán de ser imposibles a obvios. Auméntese este considerablemente y todos ellos se convertirán en obvios."*

**Eliezer S. Yudkowsky**

*Investigador. Cofundador del Machine Intelligence - Research Institute*

Fuente de mejoras en productividad y eficiencia, motor de ventajas competitivas y prosperidad para empresas y territorios, la Inteligencia Artificial es el "driver" tecnológico más importante de la cuarta revolución industrial.

Convencidos de su potencial, los países más avanzados del mundo han introducido a la IA en sus agendas políticas, diseñando ambiciosos planes y estrategias de impulso de sus tejidos tecnológicos vinculados a la IA.

Los puertos, infraestructuras en avanzado estado de digitalización, están viendo como sus "modus operandi" comienzan a ser alterados por efecto de la adopción y uso de las tecnologías de IA; cuya capacidad para reinventarlo todo, promete disrupciones en todas sus áreas de actividad, incluidas sus reglas de juego y modelos de negocio, la redefinición de sus fronteras y la forja un nuevo patrón de puerto: los "Smart Ports".

En este contexto, y en línea con los eventos de años precedentes, la finalidad de este Encuentro es reflexionar y debatir en torno a la adopción y despliegue de la IA en los puertos, y el alcance y efectos que implica el uso de estas tecnologías; ejercicios para los que su contenido ha sido estructurados en dos bloques.

El propósito del primero es ofrecer una visión comprensiva e inspiradora de los modos de uso de la IA en la generación de valor; de cómo esta tecnología está llamada a revolucionar profundamente los modus operandi de los sectores público y privado, y del reto transformador al que ambos se enfrentan a resultados de ello.

El segundo bloque, focalizado ya en el sector portuario, se centra en cómo estas infraestructuras están comenzando a invertir en IA, y con ello, a transformar sus formas de hacer y comportarse; todo ello mediante la presentación de una serie de casos y experiencias relevantes de aplicación de estas tecnologías.

Este segundo bloque y el Encuentro concluirán con un coloquio en el que los ponentes debatirán sobre las posibilidades que encierra la aplicación de la Inteligencia Artificial Generativa (IAG), los posibles usos de esta tecnología, y las ventajas, riesgos y limitaciones que hoy en día presenta.



## PROGRAMA (Sujeto a cambios y actualizaciones)

### Sesión de mañana

09:00 - 09:30 h. Recepción y acreditación de participantes

#### ACTO INAUGURAL

09:30 - 09:45 h. **Inauguración:**

Palabras de salutación y bienvenida institucional

---

### BLOQUE I: INTELIGENCIA ARTIFICIAL: MODOS DE EMPLEO

09:45 - 10:05 h. **Qué no cabe esperar y qué cabe esperar de la Inteligencia Artificial**

Víctor Gómez Pin. Catedrático Emérito, Universitat Autònoma de Barcelona

10:05 - 10:25 h. **Buscando patrones en un mundo aleatorio**

Rafael Molina Sánchez. Profesor de la Universidad Politécnica de Madrid. Subdirector del Centro de Liderazgo y Tecnología UPM

10:25 - 10:45 h. **Inteligencia Artificial y Administración Pública**

Alejandro Huergo Lora. Catedrático de Derecho Administrativo de la Universidad de Oviedo

10:45 - 11:15 h. **Coloquio**

11:15 - 11:30 h. Receso

---

### BLOQUE II: USOS DE LA IA EN PUERTOS

11:30 - 12:00 h. **La IA para el modelado del clima marítimo en entornos portuarios: Aplicaciones para la ayuda a la toma de decisiones en el diseño, la explotación y la adaptación al cambio climático**

David Lucio Fernández. Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. Investigador IHCantabria

12:00 - 12:30 h. **Modelo de aprendizaje automático para la predicción de la respuesta de buque atracado**

Antonio Tomás Sampedro. Dr. Ingeniero de Caminos Canales y Puertos. Responsable del Grupo de Puertos e Infraestructuras Costeras de IHCantabria

12:30 - 13:00 h. **Aplicación del BIGDATA en operaciones y gestión de activos de Terminales**

Francisco Blanquer Jaraiz. Director I+D Terminales CMA-CGM. Presidente del Consejo de Operaciones de la Asociación Terminal Industry Committee 4.0 (TIC 4.)

13:00 - 13:30 h. **Aplicación de IA a los procesos de análisis de operaciones para la descarbonización del transporte**

Carlos Álvarez-Cascos. Socio en Shipping Business Consultants (SBC)

13:30 h. Fin de la sesión de la mañana

### Sesión de tarde

15:30 - 15:50 h. **El Marco Estratégico del Sistema Portuario Español: digitalización e inteligencia artificial**

Álvaro Rodríguez Dapena. Presidente de Puertos del Estado

15:50 - 16:10 h. **La Cátedra "Al Santander Port"**

Dr. Óscar Pernía Fernández. Cofundador y Director General de NextPort  
Dr. Javier López Lara. Catedrático de la Universidad de Cantabria. Director del Grupo de Riesgos Climáticos, Adaptación y Resiliencia de IHCantabria

16:10 -16:50 h. **Coloquio: Aplicación de I.A. generativa en los puertos. Usos, ventajas, riesgos y limitaciones**

Intervenciones de los ponentes bloques I y II

---

### CLAUSURA

16:50 - 17:00 h. **Cierre del Encuentro**

Intervenciones de los representantes institucionales

---

Jueves, 7 de septiembre

## **ENCUENTRO RIESGOS, ADAPTACIÓN Y RESILIENCIA DE LOS PUERTOS AL CAMBIO CLIMÁTICO**



DIRECCIÓN:

**Álvaro Rodríguez Dapena**

Doctor Ingeniero Técnico Superior de Caminos, Canales y Puertos. Presidente de Puertos del Estado

**Iñigo Losada Rodríguez**

Catedrático de Ingeniería Hidráulica de la Universidad de Cantabria

Director de Investigación del Instituto de Hidráulica Ambiental IH Cantabria

SECRETARIO:

**Christian Manrique Valdor**

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos  
Jefe del Área de Infraestructura y Dominio Público. Autoridad Portuaria de Santander

COLABORA:

*"...el aumento de la resiliencia portuaria ante el clima es una cuestión económica de importancia estratégica. Al mismo tiempo, también será esencial llevar a cabo una labor eficaz de adaptación y fomento de la resiliencia de los puertos y otros activos importantes de la infraestructura de transporte para lograr progresos en relación con muchos de los objetivos y metas establecidos por la comunidad internacional en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible".*

**UNCTAD**

Los puertos, infraestructuras críticas para el funcionamiento de las redes de transporte y comercio internacional, en razón a su particular emplazamiento en entornos tan frágiles como las riberas de mares, bahías, desembocaduras de ríos, etc., se encuentran singularmente expuestos a los riesgos derivados de los cambios en los patrones climáticos en los que el planeta se encuentra actualmente inmerso.

Entidades como UNCTAD, PIANC o IFC vienen estudiando y advirtiendo sobre las implicaciones del cambio climático en los puertos; un problema que la European Sea Ports Association (ESPO), en su último informe sobre las 10 principales prioridades ambientales de los puertos europeos, ha situado como la principal preocupación del sector en este campo.

Para lograr que los impactos del cambio climático permanezcan en niveles controlables, el Marco Estratégico del Sistema Portuario Español fija dos "objetivos generales de gestión" dotados de la triple condición urgentes, importantes y complementarios: "mitigación", es decir, disminución de las emisiones de gases de efecto invernadero mediante la sustitución de los combustibles fósiles por energías limpias; cuestión que fue objeto de análisis en el Encuentro UIMP 2022 "El Desafío Energético de los Puertos: Descarbonización y Nuevas Oportunidades de Negocio"; y "adaptación", que comprende todas las acciones orientadas a evitar o limitar los impactos, riesgos y efectos esperados derivados de este fenómeno, problemática sobre la que se focaliza el presente Encuentro.

A tal efecto, sus contenidos han sido estructurados en tres bloques. El primero, expresado en la ponencia de apertura, tiene como finalidad contextualizar el problema a través de una exposición del estado actual del conocimiento "puerto-cambio climático".

El segundo centra sus intervenciones en los riesgos físicos a los que estas infraestructuras y sus sistemas de explotación están sometidas por efecto del calentamiento global, y los procedimientos para su evaluación.

Finalmente, el tercero se focaliza en las políticas, marcos regulatorios, estrategias y medidas de adaptación portuaria, ofreciendo orientación e inspiración práctica a través de la exposición experiencias.

## PROGRAMA (Sujeto a cambios y actualizaciones)

### Sesión de mañana

09:00 - 09:30 h. Recepción y acreditación de participantes

#### ACTO INAUGURAL

09:30 - 09:45 h. **Inauguración:**

Palabras de salutación y bienvenida institucional

---

#### BLOQUE I: PONENCIA DE APERTURA

09:45 -10:30 h. **Risks, adaptation and resilience of ports to climate change – key issues, challenges and approaches**

**Regina Asariotis.** Chief, Policy and Legislation Section, Division on Technology and Logistics/TLB, United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), Switzerland

10:30 - 10:45 h. **Coloquio**

10:45 - 11:00 h. Receso

---

#### BLOQUE II: RIESGOS FÍSICOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN LOS PUERTOS

11:00 -11:20 h. **Introducción a la evaluación del riesgo físico**  
**Iñigo Losada Rodríguez.** Catedrático de Ingeniería Hidráulica de la Universidad de Cantabria. Director de Investigación del Instituto de Hidráulica Ambiental

11:20 - 11:40 h. **Evaluación de riesgos climáticos para inversiones en puertos**

**Juan Samos.** Chief Industry Specialist. International Finance Corporation (IFC). World Bank

11:40 - 11:55 h. **Coloquio expertos - público**

#### BLOQUE III: POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS DE ADAPTACIÓN

11:55 - 12:15 h **Principios de la adaptación al cambio climático**

**Dra. Alexandra Toimil.** Investigadora Ramón y Cajal de la Universidad de Cantabria. Grupo de Riesgos Climáticos, Adaptación y Resiliencia de IHCantabria.

12:15 - 12:35 h. **Planteamientos y criterios actuación de PIANC para la adaptación de los puertos al cambio climático.**

**Jan Brooke.** Presidenta Grupo de Trabajo Permanente sobre Cambio Climático PIANC. The World Association for Waterborne Transport Infrastructure

12:35 -12:55 h **Adaptación de los puertos europeos al cambio climático: La visión de ESPO**

**Isabelle Ryckbost.** Secretaria General de ESPO. Organización Europea de Puertos Marítimos

12:55 -13:15 h. **El Marco Estratégico del Sistema Portuario Español**

**Álvaro Rodríguez Dapena.** Doctor Ingeniero Técnico Superior de Caminos, Canales y Puertos. Presidente de Puertos del Estado

13:15 - 13:35 h. **Diseño de planes de adaptación frente al cambio climático**

**Javier López Lara.** Catedrático de la Universidad de Cantabria. Director del Grupo de Riesgos Climáticos, Adaptación y Resiliencia de IHCantabria.

13:35 - 13:55 h. **Coloquio expertos - público**

---

#### CLAUSURA

13:55 - 14:00 h. **Cierre del Encuentro**

Intervenciones de los representantes institucionales



Viernes, 8 de septiembre

# Escuela de Liderazgo

PORT MANAGEMENT



DIRECCIÓN:

**Álvaro Rodríguez Dapena**

Doctor Ingeniero Técnico Superior de Caminos, Canales y Puertos.  
Presidente de Puertos del Estado

**Francisco L. Martín Gallego**

Doctor Ingeniero Técnico Superior de Caminos, Canales y Puertos.  
Presidente Autoridad Portuaria de Santander

*"... un líder es de quien se aprende. Líder es quien consigue la adhesión de las partes a través de la admiración, del aprendizaje"*

**Jorge Wagensberg**

A través de sugerentes charlas y estimulantes diálogos con reconocidas personalidades del mundo de la ciencia, de la tecnología o las humanidades; y de ámbitos tales como el académico, empresarial, cultural, deportivo o artístico, la Escuela de Liderazgo, pretende erigirse en una vivificante y atractiva experiencia de aprendizaje.

Alineada con las temáticas y problemáticas contempladas en el MARCO ESTRATÉGICO, su propósito es contribuir a surtir a los líderes de los organismos portuarios de ideas y enfoques frescos, novedosos, desafiantes; capaces de inducir tanto a la reflexión y el debate, como inspirar, alentar e inducir a la acción.

# INNOVACIÓN: PRIORIDAD ESTRATÉGICA

*"La innovación distingue a un líder de un seguidor"*  
Steve Jobs

La INNOVACIÓN, hábito que ha venido guiando durante milenios el devenir de la humanidad, es el ingrediente que, en última instancia, contribuye a que una región, un territorio o una empresa sea más productiva, competitiva y, por tanto, sostenible.

En los puertos españoles el rol central de la innovación ha quedado patente en el MARCO ESTRATÉGICO, que considera su práctica "condición necesaria para asegurar el futuro de los puertos, en la medida en que sin ella no será posible implantar con éxito los cualesquiera de los restantes criterios de actuación" que contempla dicho documento.

Movilizar las capacidades de innovación de los organismos portuarios, integrar su ejercicio en el ADN de sus culturas de trabajo; activar la curiosidad y la creatividad de sus equipos y del talento externo que sean capaces de atraer; generar permanentemente

valor a base de encontrar nuevas y mejores maneras de hacer las cosas, así como de hacer cosas nuevas que amplíen sus posibilidades; en definitiva, impulsar y conducir un proceso tan complejo como la innovación, requiere del pleno convencimiento, compromiso e implicación de sus dirigentes.

En su primera edición, la Escuela de Liderazgo centra sus contenidos en esta prioridad estratégica. ¿Cómo afrontar el reto de la innovación? ¿Cómo incorporarla a la cultura organizacional? ¿Cómo inducir su potencial transformador? En suma, ¿cómo dirigir y liderar la innovación?

## PROGRAMA (Sujeto a cambios y actualizaciones)

### Sesión de mañana

09:00 - 09:30 h. Recepción y acreditación de participantes

### ACTO INAUGURAL

09:30 - 09:45 h. **Inauguración:**  
Palabras de salutación y bienvenida institucional

### BLOQUE I: EL DESAFÍO DE LA INNOVACIÓN

09:45 - 09:50 h. **Presentación y conducción:**  
Francisco L. Martín Gallego. Presidente Autoridad Portuaria de Santander.

09:50 - 10:00 h. **Víctor Caleyá Sáez.** Filósofo. Profesor de Creatividad e Innovación de la Universidad CEU-Gasma. Coautor, junto a Ferrán Adrià, del libro Sapiens: Comprender la Innovación.

10:00 - 10:10 h. **Isabel Álvarez González.** Catedrática de Economía. Directora del Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI)

10:10 - 10:20 h. **Francisco Marín Pérez.** Socio en el fondo GED Conexo Ventures

10:20 - 10:30 h. **Álvaro Rodríguez Dapena.** Presidente Puertos del Estado

10:30 - 10:45 h. Receso

### BLOQUE II: CONVERSATORIO: LA INNOVACIÓN, PALANCA DE TRANSFORMACIÓN DE LOS PUERTOS ESPAÑOLES

10:45 - 10:50 h. **Moderación:**  
Presidente. Autoridad Portuaria de Santander

10:50 - 12:30 h. **Coloquio entre los ponentes Bloque I**

12:30 - 13:00 h. **Coloquio - publico**

### CLAUSURA

13:00 h. **Cierre del Encuentro**  
Intervenciones de los representantes institucionales

## ALOJAMIENTO: INFORMACIÓN RESERVAS

La Organización de la SEMANA PORTUARIA ofrece a los participantes que precisen alojamiento, habitaciones a precios especiales durante el periodo del **lunes 4 al viernes 8 de septiembre** en los establecimientos hoteleros que se relacionan a continuación. Los días previos y posteriores están sujetos a disponibilidad hotelera en el momento de tramitar la reserva. Dada la alta ocupación que se prevé en esas fechas en Santander, se aconseja gestionar la reserva lo antes posible para garantizar la disponibilidad de habitaciones.

Tanto la realización de la reserva como el pago del hotel serán por cuenta del cliente. Al efectuar la reserva, debe indicarse que la habitación corresponde al cupo **"SEMANA PORTUARIA UIMP"** Las reservas serán atendidas en cada hotel por orden de petición.

HOTELES	TARIFAS	POLÍTICA CANCELACIÓN	FECHA LIMITE BLOQUEO
<p><b>HOTEL CHIQUI</b> Avenida Manuel Garcia Lago N.º 9. 39005 Santander, Cantabria</p> <p>Tel.: +34 942 28 27 00 recepcion@hotelchiqui.com</p> <p>www.hotelchiqui.com</p>	<p><b>Hab. Individual</b>, en alojamiento y desayuno buffet: 160,00 €/noche, IVA incluido.</p> <p><b>Hab. Doble Uso Doble</b>, en alojamiento y desayuno buffet: 185,00 €/noche, IVA incluido.</p>	<p>Las reservas se podrán cancelar sin gastos 72 horas antes de la llegada.</p>	<p>Hasta el 21 de agosto</p>
<p><b>HOTEL GRAN HOYUELA</b> Avenida de los Hoteles, 7. 39005 Santander, Cantabria</p> <p>Tel.: +34 942 28 26 28 hotelhoyuela@sardinerohoteles.com</p> <p>www.hotelhoyuela.es</p>	<p><b>Hab. Doble Uso Individual</b>, en alojamiento: <b>125,00 €/noche</b>, IVA incluido*.</p> <p><b>Hab. Doble Uso Doble</b>, en alojamiento: <b>145,00 €/noche</b>, IVA incluido*.</p> <p>*Las tarifas ofertadas son en régimen de solo alojamiento. Los asistentes tendrán la opción de reservar con desayuno buffet (carga adicional 15€ IVA incluido por persona y día) o según consumo en la cafetería del hotel, sin necesidad de reserva previa.</p>	<p>72 horas antes de la fecha de llegada</p>	<p>Hasta el 1 de agosto</p>
<p><b>HOTEL SANTEMAR</b> Calle Joaquín Costa, 28. 39005 Santander, Cantabria</p> <p>Tel.: +34 942 27 29 00 manuel.garcia@hsantos.es recepcion.santemar@hsantos.es hotel.santemar@hsantos.es</p> <p>www.hotelsantemar.com</p>	<p><b>DÍAS 5, 6 Y 7 SEPTIEMBRE:</b></p> <p><b>Hab. Doble Uso Individual</b>, en alojamiento y desayuno: 158.40 €/noche, IVA incluido</p> <p><b>Hab. Doble</b> en alojamiento y desayuno: 184.80 €/noche, IVA incluido</p> <p><b>DÍA 8 DE SEPTIEMBRE:</b></p> <p><b>Hab. Doble Uso Individual</b>, en alojamiento y desayuno: 184.80 €/noche, IVA incluido</p> <p><b>Hab. Doble</b> en alojamiento y desayuno: 211.20 €/noche, IVA incluido</p>	<p>Cancelación sin gastos hasta las 48 horas antes del día de llegada</p>	<p>No se cuenta con bloqueo. El hotel mantendrá las tarifas mientras haya disponibilidad</p>

# INFORMACIÓN E INSCRIPCIÓN

La inscripción en las actividades académicas que conforman la programación de la **SEMANA PORTUARIA** se realizará en la **SECRETARÍA DE ALUMNOS** de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo. Dichas actividades se impartirán en las modalidades PRESENCIAL y a DISTANCIA,

MODALIDAD PRESENCIAL	MODALIDAD A DISTANCIA (STREAMING)junio
Las solicitudes de matrícula se atenderán por orden de llegada y/o registro en la Secretaría de Alumnos. El aforo presencial es limitado.	Las personas que se matriculen en esta modalidad recibirán, antes del inicio del evento en el que se hayan inscrito, una clave de usuario institucional y contraseña para su seguimiento a través del Campus Virtual de la UIMP. Las conferencias se impartirán de forma síncrona, es decir, en tiempo real según el horario del programa del evento.

UNIVERSIDAD INTERNACIONAL MENÉNDEZ PELAYO		www.uimp.es
<b>SECRETARÍA DE ALUMNOS EN SANTANDER</b> Horario: de 9:00 a 14:00 h y de 15:30 a 18:00 h (excepto viernes)		
<b>DIRECCIÓN POSTAL</b>  Palacio de la Magdalena Parque de la Magdalena S/N 39005 Santander	<b>TELÉFONOS</b>  (+34) 942 29 86 84 (+34) 942 29 87 45	<b>CORREO ELECTRÓNICO</b>  E-mail: <a href="mailto:alumnos@uimp.es">alumnos@uimp.es</a>
<b>Gestión inscripción y matrícula online:</b> Para efectuar estos trámites, las personas interesadas deberán registrarse: <a href="https://wapps001.uimp.es/uxxiconsultas/ficheros/4/642402023.-Documento.informacion.cursos_ACA.pdf">https://wapps001.uimp.es/uxxiconsultas/ficheros/4/642402023.-Documento.informacion.cursos_ACA.pdf</a>		

FECHA	EVENTO	CÓDIGO	ECTS	CUOTA INSCRIPCIÓN*	
				PRESENCIAL	DISTANCIA
Martes, 5 de septiembre	Ciudades portuarias inteligentes: el desafío de la colaboración tecnológica entre puertos y ciudades	65H3	0,5	47,50 €	35,00 €
Miércoles, 6 de septiembre	¿Sueñan los puertos con bots automáticos? Adopción y uso de las tecnologías de inteligencia artificial en los puertos	65H4	0,5	47,50 €	35,00 €
Jueves, 7 de septiembre	Riesgos, adaptación y resiliencia de los puertos al cambio climático	65H5	0,5	47,50 €	35,00 €
Viernes, 8 de septiembre	Escuela de liderazgo - port management. Innovación: prioridad estratégica	65H6	0,5	47,50 €	35,00 €

\*El importe indicado incluye las tasas de Secretaría



# Puerto de Santander



Autoridad Portuaria de Santander



MINISTERIO DE TRANSPORTES, MOVILIDAD Y AGENDA URBANA

Puertos del Estado

**UIMP**  
Universidad Internacional  
Menéndez Pelayo